

# BIZWEEK

Economy | Business | Finance

bizweek.mu | ISSUE 571 | SUNDAY 23 NOVEMBER 2025



**Gérard Wolf,**  
*President of the Sustainable Cities Task Force of MEDEF  
International and Coordinator for Sustainable Cities  
at Quai d'Orsay*

**“Mauritius has everything  
it needs to build a  
largely decarbonised  
and clean economy”**

- “Why not move faster? Implementation cannot be imposed overnight.”
- “Time is needed for stakeholders to take ownership of change.”
- “The country possesses the intellectual capital to move forward”

**Benoît Chervalier,**  
*President of Africa Network Business Europe  
& Founder and Chairman of BCH Invest*

**“President Macron’s visit comes as Africa and  
Europe confront the return of power politics”**





# EDUCATION FAIR

# 2025

Register Now

22 & 23  
NOV

## Meet University Representatives Face-to-Face

○○○

Explore study opportunities from top universities across the globe, including Australia, Canada, China, France, Germany, Hungary, Malaysia, Mauritius, Netherlands, Spain, UAE, UK, & USA.

**10:00 AM - 05:00 PM**

**Hennessy Park Hotel, Ebene**

**REGISTER NOW** →

<https://fairs.campusabroadmauritius.com/>



**+230 5294 6655 / 467 6200 / 467 6201**

## COVER STORY

## DIPLOMACY

# EDF to lead energy audit in Mauritius, President Macron confirms in 24-Hour official visit

During a 24-hour official visit to Mauritius on Thursday and Friday, President Emmanuel Macron confirmed in a press statement that EDF will conduct a technical assessment of the country's electricity network "in the coming days". The President framed energy and water security as urgent priorities, signalling a recalibrated French role based on technical cooperation rather than diplomatic symbolism.



Although the visit lasted just 24 hours, The President of France, Emmanuel Macron, stressed that it carried historical significance, being the first bilateral trip to Mauritius by a French head of state since 1993. He noted that the mission had originally been scheduled for April but was postponed due to the funeral of the Pope, adding that he had "every intention of honouring this invitation. It was only postponed." The President said the trip was not simply ceremonial but "a matter of commitment."

## Energy and Water: Immediate Action Points

The strongest policy announcement concerned

infrastructure. President Macron confirmed that EDF will begin an in-depth assessment of the national electricity grid, stating: "EDF will analyse the vulnerabilities of the electrical network to propose concrete solutions."

He emphasised that energy and water remain "two major concerns for the Mauritian population." The Agence Française de Développement (AFD), supported by funding from the European Union, will finance water projects in Mauritius and Rodrigues, drawing on French technological expertise.

## Maritime Surveillance and Security

## in the Indian Ocean

The President outlined a series of agreements on maritime security and ocean governance. These include:

- joint mobilisation of French naval resources and Mauritian aerial surveillance,
- reinforced training via the Indian Ocean Academy, and
- action against illegal fishing, narcotrafficking and organised crime.

"The purpose of these maritime security agreements

## COVER STORY



## The AI for Good Festival illustrates the creative energy of this youth, its economic potential but also its vigilance in the face of disinformation



is the protection of our exclusive economic zones and the fight against narcotrafficking and organised crime,” said the President.

He also referred to June’s UN Ocean Conference in Nice, describing the ratification of the BB&J Treaty as “an historic step”, and commending Mauritius for being among the first signatories.

### Shared Commitment to Multilateralism and Climate Action

President Macron underlined that Mauritius and France hold aligned views on multilateralism, respect for international law, climate change and biodiversity, stating: “Mauritius and France believe in effective multilateralism and in the means to cooperate.” He cited circular economy solutions, including the Plastics Odyssey, as examples of active environmental collaboration.

### Ties Through Territory: The Indo-Pacific and the IOC

The President highlighted the strategic significance of France’s presence in the Indo-Pacific, represented by Réunion and Mayotte, whose senior officials formed part of the delegation. Their involvement, he said, was “a strong signal of French engagement in the region.”

He confirmed that France will assume the presidency of the Indian Ocean Commission (IOC) in 2026, after Mauritius’ “particularly successful” term in 2023–24. On Madagascar, he cited aspirations for democratic transition and youth inclusion, signalling French support for economic progress, energy resilience and anti-corruption measures.

### Food Security: Sugar and Wheat Agreements

President Macron confirmed the signing of



agreements on sugar and wheat, describing them as “essential for Mauritius’ food security”, and rooted in decades of corporate collaboration between both countries.

### Education, Language and Skills

Multiple education commitments were announced:

- introduction of a French–English bilingual excellence stream in public schools,
- continuation of French BTS programmes delivered by the Chamber of Commerce,
- mutual recognition of university qualifications,
- expansion of training and vocational pathways.

President Macron referred to francophonie and education as “central pillars of our cooperation.”

### AI and the Emerging Digital Ecosystem

The President also visited a forum on new technologies and artificial intelligence, meeting

young innovators from across the region. He cited the AI for Good Festival – initiated in Mauritius and now present in seven African states and New Caledonia – as an example of both innovation and civic awareness: “It illustrates the creative energy of this youth, its economic potential but also its vigilance in the face of disinformation.”

### Heritage and Diplomacy

President Macron inaugurated the new French Embassy, which he described as: “Luminous, sustainable and respectful of the environment, a symbol of the vitality of our partnership.” On Tromelin, the President advocated a “pragmatic and respectful joint approach”, noting that it should not divide the two countries.

The President closed his press statement by expressing “deep gratitude to the Mauritian people for the warmth of their welcome,” adding that future cooperation must be guided by “choices of language, infrastructure and shared horizons.”

## COVER STORY

## DIPLOMACY

# France offers “a window of hope and opportunity” in uncertain Times, says Prime Minister Ramgoolam

At the Vaghjee Hall on Thursday, Prime Minister Dr Navinchandra Ramgoolam used the official visit of President Emmanuel Macron to frame a renewed era of Franco-Mauritian relations, grounded in shared history yet focused on emerging geopolitical risks. In a speech rooted in both realism and optimism, he positioned Mauritius as a small island nation seeking stability through international partnerships and signalled that the relationship with France is to be not only preserved, but actively reshaped in line with global shifts.

Dr Ramgoolam opened with a sense of occasion: “It is the first time in 32 years that a President of the French Republic sets foot on Mauritian soil on an official visit.” His message was clear – this was not merely protocol, but a renewed acknowledgement of Mauritius on the international stage. “My government and I are deeply sensitive to this gesture,” he said.

## Navigating a Fragmenting Global Landscape

The Prime Minister warned that the world is moving towards an era of institutionalised uncertainty, where the balance of the international economic order is at risk. “The world is confronted with postures that challenge the established economic order,” he observed. “With the risk that disorder becomes institutionalised and globalised, we risk finding ourselves in a system where ambitions generated elsewhere put the global economic universe in turbulence.”

Small island developing states, he noted, stand among the most exposed. “We are the first to feel the negative effects of this disorder,” he cautioned. Yet, in contrast, he pointed to the value of partnership and steady diplomacy: “In these moments marked by uncertainty... friendly countries like France offer us a window of hope and opportunity.”

## From Historical Affinity to Strategic Alliance

Dr Ramgoolam described Mauritius’s relationship with France as an “*alchimie particulière*”, a chemistry born of history, culture and trade.

“France has believed in our destiny as much as we have,” he recalled, invoking de Gaulle, Pompidou, Giscard d’Estaing, Mitterrand, Chirac, Sarkozy and Hollande as leaders who embodied enduring ties.



He stressed that the Mauritian choice to retain French as a national language, even after 150 years of British colonisation, was not merely cultural, but symbolic. “To choose a language as one’s own is not an insignificant gesture. It reveals the strength of the bond woven over centuries.”

The press, he noted, offers a striking example. “This year marks the 252nd anniversary of our press. Since the first newspaper published in 1773, not a single day has passed without a publication, despite wars and upheavals.”

## Strategic Issues on the Table

The discussions with President Macron were broad and pragmatic. They covered:

- regional geopolitics
- maritime security and transborder crime
- drug trafficking
- cooperation between Mauritius and Réunion
- the case of Tromelin

“We also had frank discussions, marked by responsibility and sound judgement, concerning Tromelin,” Dr

Ramgoolam said.

Several agreements were signed on:

- blue economy and energy transition
- renewable energy
- sustainable water management
- bilingual francophone education

A substantial portion of the speech focused on the **Agence Française de Développement (AFD)**, described as “a key partner” in building a sustainable society. “The quality of the collaboration with the AFD has been exemplary,” he stated. “Its approach reconciles economic growth, social well-being and respect for the environment.” Mauritius counts on this partnership to support its development programme, ‘Un pont vers l’avenir’ (a bridge to the future).

Dr Ramgoolam reminded the audience that it was his personal intervention with President Chirac in 2006 that ensured AFD’s continued presence on the island.

## A Regional Outlook

Mauritius, he said, will continue to work through regional institutions to promote peace, climate resilience and economic balance across the Indian

Ocean.

AFD and the Indian Ocean Commission are supporting initiatives involving:

- plastic pollution
- coastal resilience
- climate change
- biodiversity
- peace and stability
- creative and cultural industries

He welcomed France’s commitment to reinforce the capacity of the Indian Ocean Rim Association, including through the delegation of five experts.

“The European Union remains a key actor for security in the Indian Ocean,” he added, highlighting Mauritius’s role in ensuring regional stability.

## Tourism and Economic Presence

France remains one of Mauritius’s most important external markets. “Last year, we welcomed 340,000 French tourists,” he noted.

French companies maintain a strong foothold in Mauritian finance, information technology, industry, energy and tourism.

## A New Government, A Demanding Future

Touching briefly on the domestic political context, Dr Ramgoolam referred to the formation of his new government following the November 2024 elections. “We have established a roadmap guided by a philosophy to move our country forward... despite the difficulties ahead,” he said. “With the support of our population – and of friendly countries like France – we are confident.”

The Prime Minister ended with a philosophical appeal: “France and Mauritius share a common destiny... Our philosophy is not simply to work for the progress of the human being, but for the progress of humanity.”

## COVER STORY

**GÉRARD WOLF**, PRESIDENT OF THE SUSTAINABLE CITIES TASK FORCE OF MEDEF INTERNATIONAL AND COORDINATOR FOR SUSTAINABLE CITIES AT QUAI D'ORSAY

# “Mauritius has everything it needs to build a largely decarbonised and clean economy”

- “Why not move faster? Implementation cannot be imposed overnight.”
- “Time is needed for stakeholders to take ownership of change.”
- “The country possesses the intellectual capital to move forward”

Mauritius is entering a phase where issues such as energy dependence, waste management and territorial resilience can no longer be approached in isolation. For Gérard Wolf – President of the Sustainable Cities Task Force of MEDEF International and coordinator for sustainable cities at the French Ministry of Foreign Affairs – the island already possesses the academic expertise, technological base and access to international finance required to structure a circular and low-carbon economy. What remains, he argues, is collective ownership and practical decision-making to turn that potential into operational projects.

## How can Mauritius become a model sustainable island—particularly in the areas of water, waste management, energy and land use planning?

It is, of course, a broad question. But first, Mauritius has many advantages. It is an economy open to the sea and, by definition, surrounded by water, even if it is saline. In addition, the country already benefits from a strong technological and academic foundation, complemented by businesses that are capable not only of conceptualising solutions but implementing genuine elements of a circular economy. The term that truly matters here is *circular economy*. Let us take it sector by sector. For water, we now know perfectly well how to extract seawater, treat it, and make it potable, by using clean technologies, notably solar energy, and potentially others as well. Water treatment is not difficult. Waste-to-energy, however, is more complex technologically. Around the world, many facilities process waste into energy, but it is undeniably a more sophisticated undertaking. That said, in a country like Mauritius, where water is available for processing, costs would be lower than in many other places.

Waste-to-energy is undoubtedly feasible here. Then comes the question of residual waste. The temptation may exist to dispose of it offshore. Technically, this is possible, but only if the waste is treated to become chemically inert, so it produces no further pollutants in the water. These are known technologies, already partially deployed in Mauritius. They can certainly be scaled up.

Mauritius is fortunate to have a strong university. Between academic collaboration with institutions in Réunion and the local research community, many of whom work globally, the country possesses the intellectual capital to move forward. I speak as a businessman and

engineer, not a politician. I do not make political statements. There is no doubt that Mauritius has everything it needs to build a largely decarbonised and clean economy.

## In your view, what could be the first concrete projects for France–Mauritius cooperation in essential services and territorial resilience?

Mauritius still relies heavily on polluting energy sources. As you travel across the island, you still see generators, understandably, as there is not yet a full electricity grid. But today, even with decentralised systems, we know how to generate power using solar and other technologies.

The first priority, unquestionably, is to move towards the least polluting energy possible. I say this not from a place of moralising, we in France are far from perfect, but because this is my work: as adviser to the Minister on sustainable issues and as president of the MEDEF sustainable cities task force, my role is to promote technologies that move us in this direction.

Mauritius is no longer merely an agricultural island. It now has industrial ambition and a strategic vision. For that, energy is essential. Given the resources available here - water, wind and sun - the country could approach 100% clean energy. That is precisely where we intend to focus our efforts, if our Mauritian partners wish to do so, and I know they do, as they have been discussing this with me for some time.

## Which lessons from the French experience could be adapted to accelerate Mauritius's transition to a circular and low-carbon economy?

Three pillars are essential: knowledge, engineering, and finance.

The knowledge is already shared. Whether one is Mauritian, from Réunion, or from Paris, engineers



have often studied the same courses, sometimes in the same schools, whether in England, France, or the region. So, the expertise exists. The technical means also exist.

The question, often, is finance. Mauritius is eligible for several international programmes and financial institutions, many increasingly oriented toward green economy priorities. So, I have no doubt that the ingredients for rapid progress – human capital, technology and finance – are already present.

So why not move faster? Because implementation cannot be imposed overnight. Decisions must be taken by authorities—but not only public ones. Many initiatives concern the private sector: a major sugar cane operation, for instance, cannot be compelled to change instantly. Time is needed for stakeholders to take ownership of change.

This is exactly the phase Mauritius is in, and it is also where France can help. We have gone through the same process. We too had to convince farmers, and even local authorities, that the transition was necessary. The work is far from finished in France, but we are slightly ahead. That experience can be shared.

# COVER STORY

**BENOÎT CHERVALIER,**

INVESTMENT BANKER, ESSEC LECTURER, SPECIALIST IN FINANCING AFRICAN ECONOMIES

## “President Macron’s visit comes as Africa and Europe confront the return of power politics”

• “The world must become more African and Africa must become more international”



As a member of President Emmanuel Macron’s official business delegation to Mauritius this week, Benoît Chervalier sees the visit as more than a diplomatic gesture. It comes at a time when global relations are being reshaped by power politics, fiscal pressure and increasing geopolitical fragmentation. With the Africa–France Summit in Kenya scheduled for May, he believes the next six months will be decisive for redefining partnerships, mobilising domestic resources and positioning African economies – including Mauritius – within a shifting international landscape. In this interview with *Bizweek*, he discusses sovereign debt, fiscal models, technology, youth, and what African policymakers must now prioritise.

## COVER STORY

**In the context of President Macron's visit, what signals do you expect for Mauritius – and for Africa more broadly?**

France and Mauritius share long-standing ties, reinforced by history and proximity to Réunion Island. But this visit takes place in a particular context where African and European nations must confront the return of power politics in international relations. This requires a re-examination of partnerships – not only their intent, but also their capacity and depth.

The Africa–France Summit in Kenya on 11–12 May offers a clear timeline. In practice, there are six months to give real substance to this renewed momentum. It will be both an opportunity and a test of implementation.

**Debt pressures are rising across African economies. How can development be financed while maintaining fiscal sustainability?**

This pressure is not new. It began almost a decade ago, notably with the 2014 oil shock when prices fell from USD 120 to USD 60 a barrel – and then to USD 28 in early 2016. The deterioration of sovereign debt was then accelerated by the pandemic and the war in Ukraine.

At the same time, development needs have never been higher – **and everything is now a priority**: climate change, technological transition, demographic pressure as young Africans enter the labour market, and ongoing security challenges. This calls for a change of model, timeframe and scale. Governments must rethink domestic resources, particularly through better integration of the informal sector.

Two structural issues are widespread:

- a narrow tax base;
- high tax rates applied repeatedly to the same contributors.

This weakens credibility and constrains foreign investment. Practical measures include:

- complete digital cadastral surveys for property taxation;
- **taxation of swimming pools and other high-value property features**;
- reduction of sectoral exemptions;
- better regulation of tax incentive regimes;
- mapping of formal and informal businesses.

Digital tools and artificial intelligence can accelerate these reforms. In parallel, national and regional savings – particularly institutional funds – must be mobilised, and in some cases directed, towards strategic sectors. It is time for African savings to stop financing foreign pension systems and U.S. bonds – and instead finance its own priorities.

**France is advocating reforms to the international financial architecture. What role can it realistically play?**

Several initiatives have already been launched. The Paris Summit in May 2021 focussed on post-pandemic financing for African economies. It was followed by the Summit for a New Global Financing Pact in June 2023, which aimed to demonstrate that prior commitments had been met – notably the mobilisation of USD 100



#### About Benoît Chervalier

Benoît Chervalier is an investment banker and lecturer at ESSEC Business School. A specialist in African economic financing, he serves as Executive Director of the Chair Business and Industry in Africa and presides over the Africa Business Europe Committee, contributing actively to stronger economic ties between Africa and Europe. He recently visited Mauritius as part of President Emmanuel Macron's official business delegation.

billion in Special Drawing Rights for vulnerable economies.

The inclusion of the African Union under Brazil's G20 presidency marked a step forward, and expectations were high for South Africa's 2025 presidency – the first time an African nation holds that role. However, the boycott by the U.S. delegation, and the absence of Xi Jinping and the Argentine President, **significantly reduced both the scope and room for manoeuvre for meaningful change**. It confirmed the return of realpolitik – and the need to explore alternatives.

The European Union remains Africa's largest trading partner, with more than €400 billion in annual exchanges. China follows, with around USD 295 billion in 2024. The EU is also the leading investor in Africa, with France in second place. French companies tend to adopt long-term implantation strategies, which reflect a more deeply rooted economic relationship than other partners who focus primarily on trade.

**Can Mauritius position itself as a financing hub for African projects?**

There is no single Africa – but many. Fifty-four countries, fifty-four different realities. No institution or investor can operate everywhere with equal intensity. However, Mauritius has certain advantages, notably its proximity to Réunion and historical links with France. The partnership signed during this visit between private sector actors reflects this potential. The coming months will determine whether it becomes tangible.

**What are the financing prospects for emerging markets over the next three to five years?**

In the present environment, five years is a very long horizon. Between 2019 and 2022 alone, we have seen:

- a global health crisis;
- two regional conflicts with worldwide implications;
- rapid increases in military expenditure;
- accelerating climate pressures and technological change.

Under such conditions, forecasting financing trends becomes more speculative than predictable. Nonetheless, several drivers stand out:

- **Geopolitics** – the evolution of the Russia–Ukraine conflict, the future of Taiwan and post-Trump scenarios will have significant influence on markets and financing conditions;
- **Technological and energy transitions** – provided inflation remains contained and interest rates stay on a downward path.

But the terminology must evolve too. The term “emerging economies” is outdated. The more relevant concept is “frontier economies”. China is no longer an emerging economy – it has already emerged, albeit with pockets of vulnerability and poverty. Morocco and Mauritius are emerging. Burundi, Chad and Mali remain lower-income economies.

**You have taught ‘Doing Business in Africa’ for 15 years. Do you observe growing interest amongst young people – or increasing caution?**

Having worked with more than 1,000 students over 15 years, one thing is clear: there is no single profile. Bias is a risk, and it must be restated that there is not one Africa, but multiple Africas. However, I have observed a clear evolution in the narrative surrounding the continent and in the diversity of perspectives. I sought to capture this in my recent book *Ce qu'attend l'Afrique – ressources locales, tensions mondiales*, drawing from field observations to address major issues directly – with both lucidity and enthusiasm.

Likewise, there is not one youth – but many:

- affluent and disadvantaged;
- mobile and sedentary;
- connected and isolated.

In short: the world must become more African, and Africa must become more international.

**What essential message would you leave to Mauritian and African policymakers?**

Have the courage to act and the will to innovate. That is why I will return to Mauritius very soon.

## COVER STORY

CÉLINE GOUVEIA, PRESIDENT OF MEDEF INTERNATIONAL

# “Mauritius has the assets to become a genuine regional hub”

During President Emmanuel Macron’s official visit to Mauritius, a delegation from MEDEF International travelled to the island to strengthen economic cooperation between France, Reunion Island and East Africa. According to Céline Gouveia, President MEDEF International, Mauritius holds strong advantages – its geographical location, innovation capacity and skilled workforce – and could position itself as a strategic platform in the region. Looking ahead to the 2026 Africa–France Summit, she calls for targeted public–private partnerships and a structured dialogue to overcome the current obstacles to investment and economic expansion.



**What role could Mauritius play within regional value chains – in the Indian Ocean, East Africa and France – particularly regarding innovation, the blue economy and agro-industry?**

Mauritius has all the characteristics of a strategic hub in the areas you mention. Its geographical position, the quality of its workforce, as well as the investments already made in new technologies, data centres and training – which is particularly developed here – are significant assets.

The proximity with Reunion Island, a French territory, further strengthens this position. We are convinced that the existing momentum will only accelerate in the coming years. In that spirit, we welcome the joint declaration signed by the business federations of Mauritius, France and Reunion Island, which sets the stage for deeper economic cooperation in the medium term.

**What type of public–private partnership do you see as most conducive to deepening economic cooperation between French and Mauritian**

**companies?**

To answer this, we must first clearly understand Mauritius’s priorities. The Junior Minister of Finance, Mr Dhaneshwar Damry, told us explicitly that the main challenges concern water, sanitation and digitalisation. In my view, these issues should be addressed as a matter of priority, as they directly reflect the concerns of the Mauritian population.

A range of financing instruments already exists: AFD, Bpifrance and Proparco – all French financial institutions – as well as private banks. However, a significant contribution could also come from the private sector, through companies willing to invest in Mauritius. Whether they are Mauritian or French, this offers a concrete way to entrust experienced technical operators with both the implementation and the successful delivery of major projects.

**In view of the 2026 Africa–France Summit, what concrete outcome would you like to see emerge**



**We welcome the joint declaration signed by the business federations of Mauritius, France and Reunion Island, which sets the stage for deeper economic cooperation in the medium term.**



**from this mission to Mauritius?**

Our aim is to clearly identify the challenges, the levers, and also the frictions currently hindering business development in the sub-region. We expect the working commissions, beginning tomorrow, to address these issues collectively so they can be conveyed with one voice at the Africa–France Summit.

Within MEDEF International – as well as MEDEF Réunion, the EDB and our Mauritian counterparts – we see it as essential to speak with one voice on behalf of entrepreneurs on the ground. Those who understand operational difficulties and also know which solutions could make economic activity more effective and proactive.

This mission is a starting point. It should lead to concrete proposals that we will present in May, notably during the meeting in Kenya scheduled for the 15th and 16th of that month. We fully intend to champion these outcomes clearly and collectively.

# INTERVIEW

**STEPHANIE NG TSEUNG,**  
HEAD OF PAYMENTS AT MCB

**“Our data shows that digital payments act as a growth enabler, with businesses recording higher sales when they accept them”**



• **“There needs to be a shift in mindset, especially among SMEs, many of whom still view digital payments purely as a cost”**

In this interview with Bizweek, Stephanie Ng Tseung, Head of Payments at MCB, discusses Mauritius’s shift toward a more digital payment landscape. She examines the advances achieved in recent years, the remaining gaps in merchant acceptance, and the importance of security and education as more consumers and SMEs move to digital channels. She also highlights recent innovations developed with Visa and the opportunities ahead for wider adoption across the economy.

# INTERVIEW

## How would you describe Mauritius's progress towards a more digital, less cash-dependent payment ecosystem?

We are moving in the right direction. At MCB, our data over the last four years shows strong progress in our cash-to-digital payments ratio, which indicates that customers are increasingly adopting digital payments. That said, there is still a high level of cash in circulation in Mauritius. The challenge lies mainly on the acceptance side. Although the country has more than 125,000 businesses, only about 25,000 to 30,000 currently accept digital payments. This remains a significant barrier.

There also needs to be a shift in mindset, especially among SMEs, many of whom still view digital payments purely as a cost. Additionally, some view digital payments as being too transparent, and they prefer to continue accepting cash. In reality, our data shows that digital payments are a growth enabler as businesses record higher sales when they accept them: they can attract more customers who also tend to spend more.

## What are the biggest enablers and remaining barriers to faster adoption of digital payments locally?

On the enabling side, Mauritius has a highly banked population of around 94% and Mauritians are equipped with smartphones or payment cards. This means we already have the necessary ingredients to build a truly cash-lite economy.

The strongest enablers are our highly banked population, which stands at around 94%, among the highest in Africa, the widespread access to smartphones and cards, and a mature payment infrastructure. There are multiple payment rails available: card payments, real time gross settlement system such as MACCS, real-time transactions through the Instant Payment System introduced by the Bank of Mauritius enabling interoperable QR code payments, mobile transfers, and interbank transfers. The solutions are already in place.

The remaining barriers relate mostly to acceptance. We need broader merchant adoption and greater digital acceptance coverage across the country. We also still have a percentage of our population who is not digitally savvy and who prefer to use traditional means of payments like cash and cheques.

## How do you balance convenience with security as more Mauritians shift to digital payments?

Security is a core priority for us. The foundation of any payment system is simplicity combined with strong security. All cards in Mauritius are now chip-enabled, and at MCB, we have introduced tokenisation, which enhances security even further.

For example, when customers subscribe to services, they often provide their card numbers online, which can potentially be exposed if there are data breaches. Tokenisation prevents this by replacing the actual card number with a unique token that cannot be used elsewhere. This adds an additional layer of protection within the ecosystem.



## We already have the necessary ingredients to build a truly cash-lite economy



## What are you doing to ensure digital payment solutions remain accessible to all customer groups, including seniors and small businesses?

Our aim is to ensure payments remain simple and secure. Contactless payments are a good example—customers simply tap their card on the terminal. At the same time, we must continuously remind the public of essential security practices: never share your PIN or card details and never disclose One Time Passwords sent by your bank.

Unfortunately, some consumers still fall victim to social engineering scams, which is why education and awareness remain crucial. We must reinforce these messages consistently.

## What major innovations have emerged from the MCB-Visa partnership so far, and what impact have they had on customers and merchants?

Our partnership with Visa takes different forms. The most recent innovation was the launch of Visa card tokenisation in December 2024, allowing customers to digitalise their cards in their Juice mobile wallet. This improves convenience, as people use their phones everywhere and are increasingly consolidating their payment methods into a single digital wallet.

We have also worked with Visa to expand digital payment acceptance through tools such as mini-POS and e-commerce solutions. One notable feature is the “one-time payment link” which allows SMEs without a website to accept online payments securely.

Together with Visa, we have also launched an SME debit card tailored to business needs, offering benefits such as discounts on online advertising (e.g., Google Ads) or on purchasing software packages.

## Where do you see the most promising opportunities for deeper collaboration, especially for SMEs and e-commerce?

There are strong opportunities in e-commerce and SME enablement. Our goal is to integrate SMEs into the digital payment ecosystem by giving them simple, accessible payment solutions. The SME debit card is one example. Traditionally, SMEs rely on transfers or cheques, which are not always practical—especially in physical retail or restaurants. The SME debit card addresses this gap.

Even without a website, SMEs can still accept digital payments internationally using a one-time payment link, which opens the door to e-commerce in a simple way.

## How does Mauritius compare internationally when it comes to digital payments?

In terms of emerging digital payment technologies, global developments increasingly focus on Artificial Intelligence and the rise of what is called Agentic Commerce. This involves creating digital agents capable of automating purchases or conducting research and, with the customer's permission, completing transactions on their behalf.

Another important dimension is inclusion. Improving digital literacy requires continuous education and awareness campaigns, particularly for customers who still rely on physical branches.

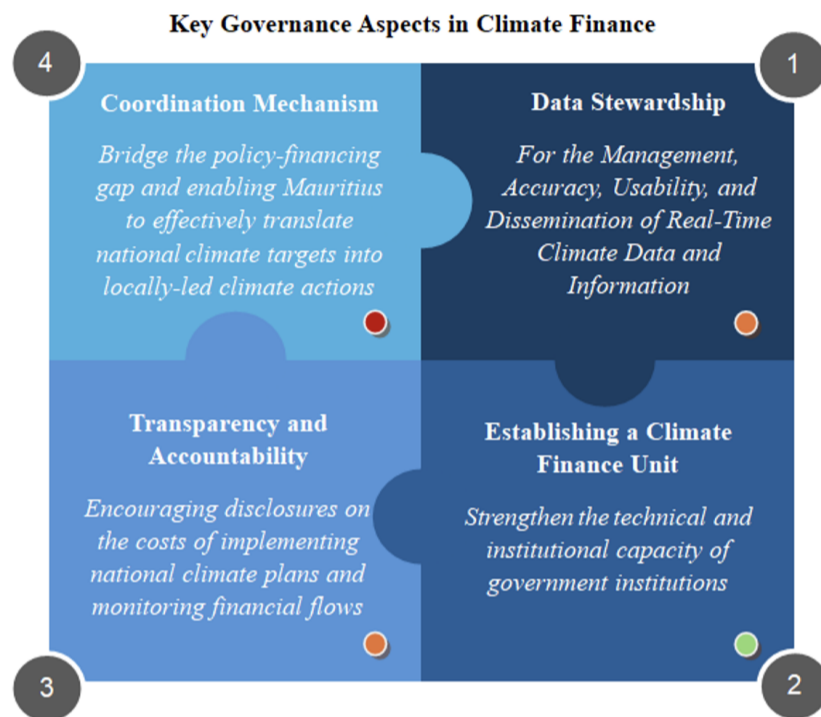
From a sustainability perspective, tokenisation is a major step forward. By digitalising cards, we may eventually be able to stop issuing plastic cards altogether, which would significantly reduce the environmental impact.

OP-ED

# As climate finance ambitions grow, so must Mauritius' governance and institutional capacity



By **NEEKHIL BHOWONIAH**  
 WORLD BANK FINANCIAL SECTOR EXPERT FOR MAURITIUS AND SEYCHELLES; AND UNITED NATIONS FAO ACCREDITATION EXPERT FOR THE GREEN CLIMATE FUND READINESS FOR MAURITIUS



Note: ● currently meets expectations, ● - implying "in-progress" and requires further improvement, and ● signifies "behind schedule" and requires immediate attention

Source: Author's Own Representation

Traditionally Mauritius has had a lot to juggle, with key focuses on managing the growing debt risks, adopting a holistic approach to strike a balance between the 'growing' perception of corruption versus controlling it to restore public trust, reforming public institutions by strengthening the overall governance outlook of the economy, and most importantly implementing a national green taxonomy. Also, we often tend to forget that climate finance is a cross-sectional sector. Ongoing global tensions like supply chain disruptions erupting from trade wars, regulatory uncertainties following the gradual withdrawal of key players (like the United States) in climate commitments and funding, competitive pressures arising from industrial interests in comparative climate politics (in the form of lobbying) threaten global climate action goals and pose significant challenges for Small Island Developing states (especially Mauritius).

For long enough, the true costs of climate disasters have been chronically underestimated and undermeasured on sustainable development progress. As indicated by the United Nations Office for Disaster Risk Reduction (UNDRR, 2025), while the direct costs of disasters averaged between USD 70-80 billion annually from 1970 to 2000, these yearly costs grew exponentially to USD 180-200 billion from 2001 to 2020. It is estimated (as per Table 1 above) that annual losses arising from multi-hazard events in Africa costs around USD 2.4 billion on average between 2000 and 2023. A breakdown of the total direct losses from 2005 to 2023 indicates an increase of around USD 12 billion in North Africa,

while that in Sub-Saharan Africa by USD 1.16 billion.

Mauritius alone experienced losses equivalent to 0.014 percent and 0.079 percent of its Gross Domestic Product in 2023 and 2024 respectively from climate-related disasters (Mauritius NDC 3.0, 2025). Together, inland flooding and high winds from tropical cyclones cause annual direct damages equivalent to USD 113 million (on average). Financing needs and dependence on foreign aid continue to grow due to high vulnerability.

It is clear that Mauritius must build resilience and accelerate climate finance through stronger governance aspects to overcome vulnerability across multiple dimensions like economic, climate and environmental, underscoring the need to also upscale the overall governance and capacity of its institutions. But, how? The great answer lies in the fiduciary responsibilities and principle-based regulation of the Green Climate Fund [Annex II: Initial fiduciary principles and standards of the Fund (GCF/B.07/11)]. Focus on: (i) data governance to embrace climate literacy, (ii) establishing a climate finance unit to unlock barriers across governmental systems; (iii) maintaining integrity by enforcing accountability and transparency measures and strengthening institutional mechanisms for coordination and stakeholder engagement.

**Data is the Language of Climate Finance**

The element of data governance within the GCF Readiness and Preparatory Support Programme

# OP-ED

is central, to which the Fund strongly emphasizes transparency and effective data management to inform climate investments. The driving factors here are having policy-focused solutions and producing more science-based decision-making. This requires the country to rely heavily on data, statistics, evaluations and rigorous research findings, and this may be achieved through the following two processes: (1) **data democratization** and (2) **research and development**.

and private stakeholders (including development partners), to ensure a unified approach to resource mobilization and allocation.

## Transparency and Accountability

Political leaders globally often cite the need for accountability and integrity in the management of climate funds; however, these talks are often being left as broad promises. For example, legal clarity about climate finance in Mauritius is at stake, as there is no considerable effort in terms of mandatory information disclosure at the national level, to which very little information is reported on climate finance flows. Transparency and accountability are crucial elements to fulfil the basic fiduciary principles and standards of GCF in terms of:

- i. Financial accountability (*Sub-Section 1.1.2 of Annex II GCF/b.07/11*),
- ii. Internal and external audit to ensure information integrity (*Sub-Section 1.1.3 of Annex II GCF/b.07/11*),
- iii. Control framework (*Sub-Section 1.1.4 of Annex II GCF/b.07/11*), and
- iv. Anti-corruption (*Sub-Section 1.2.5 of Annex II GCF/b.07/11*).

If these are left unchecked, no wonder climate finance could evolve into a breeding ground for rule-breaking and corruption in Mauritius. As part of awareness-raising campaign – through Transparency International’s Climate Governance and Integrity Programme (TI-CGIP), Transparency Mauritius unveiled its national study on climate finance governance in a bid to shed light on issues of corruption, opacity, and mismanagement in climate finance in Mauritius, especially at a time when climate change poses a growing threat to our communities and environment.

## Crafting more appealing climate messaging through improved communication

A primary concern right now is the lack of communication systems, along with policy network approaches, in climate finance which explains as to how Mauritius continues to struggle to achieve both (i) horizontal coordination – capacity-building amongst various ministries as well amongst non-state actors, and (ii) vertical integration policies – establishing a hierarchical steering of climate policy objectives from higher levels of government down to the lower levels of government.

This brings us to the following question: Which approach or method should Mauritius adopt to overcome the current institutional barriers to advance its National Adaptation Plan Process?

**The way forward;** moving towards an ‘open-system’ perspective, more specifically by advocating for multi-level governance framework that would activate mechanisms to enable build resilience and unlock two main pillars: Pillar I – Overcoming Institutional Barriers, and Pillar II - Access Climate Finance.

The emphasis on a strong multi-level governance framework will enable the implementation of the National Adaptation Plan (NAP) and Nationally Determined Contributions’ (NDCs) objectives, emphasizing cross-sector partnerships via vertical policy integration, achieving regional and local participation through horizontal coordination, and capacity building of key stakeholders along with indirect beneficiaries like private actors in different sectors, public and private research institutions and universities, and Non-for-profit Organizations.

<b>Data Democratization</b>	+	<b>Research &amp; Development</b>	=	<b>Science-Based Climate Policy</b>
<i>(To enhance trust and transparency)</i>		<i>(Promoting Innovation)</i>		<i>(Impact Assessments)</i>

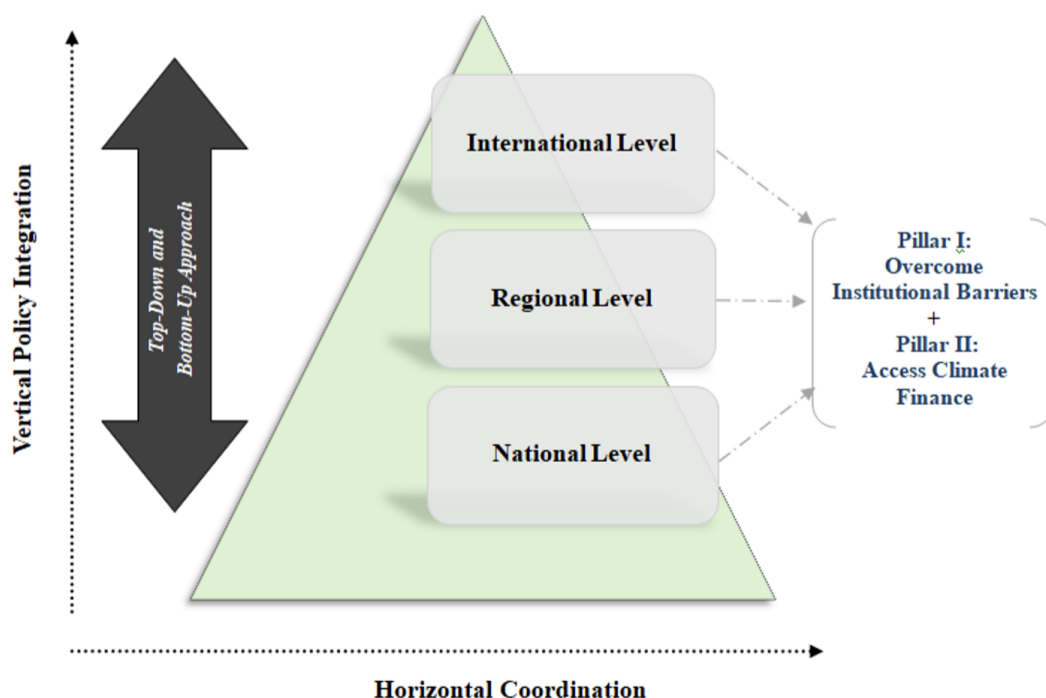
Failing to recognise the growing need for well-defined climate data governance will expose Mauritius to misinformation and simply delay the process to support policies for climate change mitigation and adaptation

## Climate Finance Unit: Accessing Different Streams of Finance

The rationale of having a Climate Finance Unit (CFU) is to enhance national financial and budgetary processes, facilitate financing from a range of sources – private sector investments, domestic revenues, bilateral agreements, and multilateral financial institutions, and act as a dedicated focal point coordinating the flow of climate finance. As indicated in the Third Nationally Determined Contribution (NDC 3.0) of Mauritius (in September 2025), two sub-units are being envisaged: one for public sector projects and the other one for private sector projects.

The GCF Readiness program directly supports such national-level unit as a means to improve coordination among government agencies and public

Validating an Action Plan to Enhance Partnerships



Source: Author's Own Representation

## NEWS

# MCB deploys strategic financing package to Invictus Investment to scale up its agro-food operations across Africa

The Mauritius Commercial Bank Limited (MCB) has successfully granted a strategic financing package to Invictus Investment Company PLC, a leading agro-food enterprise in the Middle East and Africa. The financing package is structured as an acquisition finance and revolving credit facility and will support Invictus Investment's expansion into new markets while also strengthening its working capital position as it continues to scale its operations.

The deal builds on MCB's existing partnership with Invictus Investment and reflects a shared commitment to advancing food security and trade flows into, within and out of Africa. The debt facility will provide the funding flexibility needed to expand Invictus Investment's footprint in processing, logistics and distribution. It will also support the growth and consolidation of a portfolio of value-added, resilient food and FMCG assets across the African continent that serve local and regional markets.

Commenting on the announcement,

Amir Daoud Abdellatif, CEO of Invictus Investment, said:

*"The financing agreement with MCB underscores the confidence our partners have in Invictus Investment's financial and operational performance and our ability to deliver sustainable growth and value creation. It gives us greater flexibility to optimise our capital structure and continue expanding across high-growth markets and supports our vision to develop a fully integrated enterprise that contributes to food security in the Middle East and Africa. We see this as an important step towards creating a broader network*



*of partners at multiple levels that are working together to deliver lasting value for communities and build long-term food resilience across regions."*

Thierry Hebraud, CEO of The Mauritius Commercial Bank Limited, said:

*"The relationship with Invictus Investment is of strategic value for us, as it aligns well with our willingness to develop long-lasting relationships with multinationals doing business in Africa. This important financing package extended to Invictus Investment highlights MCB's objective to support agro-processing players involved in food security across the continent. It also demonstrates the bank's ability to structure sophisticated financing solutions to support its customers and their ecosystems, while using finance to create a sustainable future for the clients and communities we serve."*

## ChiLin Global Fiduciary Services Wins Africa Global Funds Award for Best Fund Administrator – Investment Funds

ChiLin Global Fiduciary Services Ltd (Chilin Global), a leading provider of fiduciary, fund administration and corporate services across Africa and emerging markets, has been named Best Fund Administrator – Investment Funds at the prestigious Africa Global Funds (AGF) Awards 2025. The AGF Awards recognise excellence, innovation and leadership in Africa's asset management and fund services landscape.

This award places ChiLin Global among the continent's top performers in delivering high-governance, operationally robust and institutionally aligned fund administration solutions.

This year's winners include global institutions such as Standard Bank, Alexforbes, S&P Dow Jones Indices, Riscura and IQ-EQ, among others. ChiLin Global's recognition reflects its strong track record in administering traditional, regulated investment funds with precision, transparency and efficiency. The company continues to expand its service offering across private equity, debt, multi-asset and other investment fund structures, supporting fund managers seeking world-class operational infrastructure and investor confidence.

Commenting on the win, Rodny Kevin Allagapen, CEO of ChiLin Global, said: *"This award is a testament to the commitment, discipline and technical excellence of our entire team. At ChiLin Global, we have always believed that strong fiduciary oversight and rigorous processes are fundamental to building trust with fund managers and investors. Being recognised by Africa Global Funds reinforces our ambition to set new benchmarks for quality and reliability in fund administration across the continent and beyond."*

Anna Lyudvig, CEO and Managing Editor at Africa Global Funds, added: *"ChiLin Global Fiduciary Services Ltd has consistently demonstrated excellence in administering traditional UCITS-style investment funds across Africa. Their commitment to transparency, operational rigour and investor protection sets them apart in the industry. We are proud to recognise Chilin Global as Best Fund Administrator: Traditional UCITS-Style Investment Funds at the AGF Africa Service Providers Awards 2025, highlighting their leadership and contribution to raising standards in fund administration across the continent."*

## COP 30 – Minister Ramful: “We should realise that we have not done enough”



The Minister of Foreign Affairs, Regional Integration and International Trade, Dhananjay Ramful, led the Mauritian delegation to COP 30 in Belém, Brazil. The 30th meeting of the Conference of the Parties (COP) to the UN Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) is currently under way in Brazil and highlights the connections between climate, biodiversity, food systems and the rights of Indigenous Peoples and local communities. Also in the delegation are the Chief Commissioner of Rodrigues, Franceau Grandcourt, and senior officials of the Ministries of Foreign Affairs and Environment, respectively.

Minister Ramful delivered his speech at the High-Level Segment on Monday 17 November. He stated: *"A decade after the promises of the Paris Agreement, we should realise that we*

*have not done enough. Our planet demands action now. COP 30 must be the moment of truth, the moment we genuinely turn promises into progress, ambition into action. The International Court of Justice has spoken – it is the duty of States to protect the climate system. Commitments are binding – both for cutting down emissions and for providing support for mitigation and adaptation. For Mauritius, as a Small Island Developing State, the stakes could not be higher."*

He concluded by saying: *"Let us be clear – national ambition, especially for SIDS, cannot succeed without global solidarity. Climate action makes economic sense. Every dollar invested in adaptation saves significantly more. We either invest now or wait until no amount of finance can cure the climate. Inaction is not thrift. Inaction is folly."*

# NEWS

## BUILDING SKILLS FOR THE FUTURE

# Australia and Mauritius deepen education collaboration with strategic TVET workshop

The Australian High Commission and the Ministry of Education and Human Resources were proud to support a pivotal workshop on the development and implementation of a strategic roadmap for Technical and Vocational Education and Training (TVET) reform in Mauritius, which was held on Monday 17 November 2025 in collaboration with the Western Australian TVET Consortium.

This initiative underscores the strong educational ties between Australia and Mauritius, showcasing the multi-tier transnational education partnerships that benefit both nations. The Western Australian TVET Consortium (WA TVET), supported by the Western Australian Government and comprising leading institutions and industry from Western Australia, brings a wealth of expertise in TVET systems and reform strategies.

The workshop, which brought together stakeholders from across the education sector, engaged participants in consultative discussions on a proposed strategic roadmap for TVET reform in Mauritius and its implementation. It also provided a platform for knowledge exchange and collaborative planning to address the evolving needs of Mauritius' workforce and economy. The Australian High Commission remains committed to fostering educational cooperation between Australia and Mauritius, recognising the pivotal role of skills development in driving economic growth and social progress. Speaking at the opening of the workshop, the Australian High Commissioner, HE Ms Kate Chamley, said:

"TVET in Australia has undergone a

*rapid transformation over the past 20 years. To put it simply, with an aging population, Australia needs skilled people, and Australian governments have invested heavily in TVET to address workforce gaps. Consequently, the demand for TVET has grown, particularly in key industries such as construction, civil works and the automotive sector. Australia and Mauritius face similar skilled workforce shortages and, by sharing Australia's experience in TVET, we aim to contribute to Mauritius' efforts in enhancing its own vocational education sector."*

The Minister of Education and Human Resource, Dr Mahend Gungapersad, expressed his gratitude to the Australian High Commissioner and the Government of Australia for their support in advancing the TVET sector. He said he was looking forward to further collaboration between the two countries in this area and stated that Mauritius would definitely benefit from Australia's experience in the TVET sector.

The Chairman of the WA TVET Consortium, Mr Brian Walsh, who led the delegation to Mauritius, said: "The Australian WA TVET Consortium is proud to support the Ministry of Education and Human Resources in developing this strategic roadmap for



*TVET reform in Mauritius. Building on the strong foundations of earlier reports like Digital Mauritius 2030 and Mauritius Vision 2030, the roadmap has been informed by wide-ranging consultations with educators, employers and institutional leaders across the sector. This workshop strengthens our collective commitment to supporting Mauritius in building a coherent, future-ready TVET system*

*that develops the skills learners need and responds directly to industry and economic priorities. It represents a key milestone in bringing together stakeholder insights and translating them into an actionable plan for skills development. We extend our sincere thanks to both the Mauritian and Australian Governments for their leadership and support throughout this process."*

## Kenya's Deputy President Urges Fast-Tracking Digital Integration and Value Addition for Africa's Economic Transformation

Kenya's Deputy President, Professor Kithure Kindiki, has called on regional leaders and the private sector to accelerate digital integration, value addition and innovation-driven trade to strengthen competitiveness and inclusive growth across the COMESA region. Speaking at the official opening of the 18th COMESA Business Forum in Nairobi, the Deputy President said the region's future lies in "bold and practical collaboration between the public and private sectors" to unlock opportunities through technology and industrial transformation.

He noted that digitalization remains central to unlocking intra-African trade, reducing non-tariff barriers and creating new economic opportunities for youth and women.

"Digital transformation creates a more dynamic business environment, including promoting initiatives

*like the Electronic Certificate of Origin system and smart border concepts to facilitate the flow of goods and services,"* said Prof. Kindiki.

The Deputy President emphasized that Kenya, which assumes the Chairmanship of COMESA during the ongoing Summit, will champion a new era of regional integration focused on using digital tools to deepen value chains and enhance competitiveness.

"The goal is to move beyond the export of raw materials and create more sophisticated, higher-value products that can be traded within the region and globally. This approach also seeks to create more opportunities for SMEs – businesses led by the youth and women within the agricultural value chains," he said.

COMESA Secretary General, Chileshe Mpundu Kapwepwe, hailed the Forum as a milestone moment

in the region's integration journey.

"We celebrate a remarkable milestone – over 30 years of COMESA regional integration since our founding in December 1994. Over these three decades, our achievements include steadily growing intra-COMESA trade to almost USD 14 billion and innovating trade facilitation tools like the Regional Customs Guarantee Scheme and Yellow Card System, which have become continental standards," he said.

Dr Hassan Kibeya, Burundi's Minister for Trade and Industry and Chairperson of the COMESA Council of Ministers, highlighted the need for faster implementation of trade facilitation protocols to expand intra-regional commerce. He noted that COMESA's new digital trade systems – including the e-Certificate of Origin – could cut transaction costs by up to 30 percent.

# BUSINESS

## DURABILITÉ

# Terra dévoile sa nouvelle feuille de route commune lors de la première édition du Terra Act Summit

Sensibiliser à l'urgence climatique, c'est bien. Mais structurer l'action pour générer un impact positif sur la société, l'environnement et l'ensemble des acteurs concernés, c'est mieux. C'est dans cette optique que Terra a organisé la première édition du Terra Act Summit, évolution directe de son Sustainability Summit, le mardi 4 novembre 2025 au Ravenala Attitude Hotel à Balaclava. L'objectif : donner une identité commune aux initiatives durables du groupe et renforcer leur cohérence. L'événement a rassemblé collaborateurs et dirigeants pour échanger sur les enjeux climatiques, alors que se profile la COP30 à Belém, soit la 30<sup>e</sup> Conférence internationale des parties de la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques.

« La durabilité n'est plus traitée de manière isolée. Elle est désormais structurée et coordonnée à l'échelle du groupe », souligne Frédérique Perpetu, Sustainability & Reporting Lead chez Terra. Une nouvelle organisation interne permet désormais d'aligner les actions de chaque entité autour d'objectifs mesurables et d'une stratégie quinquennale cohérente, en phase avec les grands cadres internationaux. La matinée a été consacrée à la

présentation des axes clés de durabilité du groupe et au lancement officiel de Terra Act, une identité qui rassemble dix thématiques prioritaires : de la vie marine à l'éducation, en passant par la construction et les villes durables, l'énergie propre ou encore les partenariats globaux. Les participants ont pu découvrir les accomplissements du groupe ainsi que ceux de leurs collaborateurs. Chaque entité a présenté sa feuille de route à cinq ans assortie d'objectifs précis. L'après-midi, marqué par la présence

d'experts, a permis d'approfondir ces enjeux : Dr Sébastien Martial, hydrogéologue, a abordé les ressources en eau souterraine de Maurice ; Xavier Koenig, doctorant en Natural Capital Accounting, a présenté les défis liés à la biodiversité et au capital naturel ; tandis que Laurena Erriah a exposé les leviers de décarbonation du secteur de la construction. Cette approche participative a permis aux équipes de s'approprier la démarche durable du groupe et de s'y engager pleinement.

« Cette rencontre a permis de valider l'intégration des initiatives de chaque cluster dans une trajectoire commune, d'en mesurer les résultats, d'ajuster ce qui doit l'être et, surtout, d'impliquer l'ensemble des équipes. Terra Act illustre la volonté du groupe de renforcer et amplifier ses engagements. Ce n'est pas seulement une initiative : c'est un engagement collectif. Chaque action compte, chaque cluster contribue, et ensemble, nous faisons la différence. » conclut Frédérique Perpetu.

### MauBank consolide son impact social en scellant de nouveaux partenariats RSE

MauBank renforce son engagement sociétal en officialisant de nouveaux partenariats RSE avec cinq organisations actives sur des enjeux sociaux et environnementaux prioritaires, pour un montant total de plus de 2,9 millions de roupies.

Les accords signés avec ADSP, Meenatchee Home, la Trevor Huddleston Association, Well Being of Strays et We Recycle témoignent de la volonté de la banque d'accompagner des acteurs œuvrant au cœur des besoins essentiels du pays, qu'il s'agisse d'inclusion éducative, d'accompagnement des personnes âgées vulnérables, de soutien aux enfants en situation de handicap, de protection animale ou de sensibilisation environnementale. La signature des conventions s'est tenue le jeudi 13 novembre 2025 au siège de MauBank à Ebène, en présence des responsables clés de différentes unités de la banque ainsi que des représentants des organisations partenaires.

Soulignant l'importance d'inscrire la RSE dans des actions qui améliorent concrètement la vie des personnes concernées, Issa Soormally, Deputy CEO de MauBank, a indiqué :

« Au sein de MauBank, le progrès prend forme lorsqu'il se vit sur le terrain. Ce matin, en écoutant les témoignages de nos partenaires et en voyant le travail qu'ils accomplissent au quotidien, il est évident que notre impact se mesure bien au-delà des chiffres. Il se voit dans un enfant qui retrouve confiance grâce à un enseignement adapté, dans une personne âgée entourée avec attention, dans un animal secouru après l'abandon, ou dans une communauté qui s'engage pour un avenir plus responsable. Ces réalités concrètes donnent tout son sens à notre responsabilité. » Selon lui, la responsabilité d'une banque moderne va au-delà du seul accompagnement économique des entreprises.

### Un symposium sur l'égalité des genres définit la mobilisation des ressources, les partenariats et la sensibilisation comme priorités essentielles pour le progrès régional



Une conférence rassemblant plus de 100 délégués a conclu que la mobilisation des ressources et des données, les partenariats et la sensibilisation globale du public constituent des priorités fondamentales pour accélérer les progrès en matière d'égalité des genres dans l'océan Indien occidental.

Le Symposium international sur l'action en faveur des droits, de l'égalité et de l'émancipation des femmes, organisé par le Centre Charles Telfair en collaboration avec l'université Curtin et le réseau de recherche sur le genre de l'université Curtin, a réuni des décideurs politiques, des universitaires et des leaders de la société civile. Commémorant les 30 ans du Programme d'action de Beijing des Nations unies, l'événement a rassemblé 25 intervenants provenant de l'ensemble de la région de l'océan Indien.

Il a donné lieu à un dialogue unique dépassant les disciplines conventionnelles pour inclure des approches philosophiques ainsi que la poésie de l'artiste Zainab Soyfoo. Le Dr Anouchka Sooriamoorthy a lancé un appel à la « désobéissance éthique », déclarant : « Nous ne pouvons pas obtenir de véritable changement sans désobéir aux systèmes... ». Cette approche diversifiée a renforcé l'engagement du symposium à comprendre le genre dans sa pluralité et à souligner la nécessité cruciale

d'une analyse intersectionnelle.

Dans son discours de bienvenue, Lisa Simrique Singh, Coordinatrice résidente des Nations unies, a salué les progrès accomplis depuis le Programme d'action de Beijing de 1995. Elle a toutefois rappelé que, 30 ans plus tard, un travail considérable restait à accomplir pour atteindre l'égalité des genres, appelant à une collaboration continue. Établissant le contexte du panel de haut niveau, la professeure Linley Lord, de l'université Curtin, a souligné l'importance pour les dirigeants de lutter activement contre les préjugés sexistes.

Au cours de sessions d'experts et d'ateliers collaboratifs consacrés à la feuille de route politique, les participants ont analysé les progrès réalisés dans la région autour de quatre thèmes essentiels des Nations unies : l'éradication de la pauvreté, la tolérance zéro, la justice climatique et le plein pouvoir économique et décisionnel. Les sessions ont mis en lumière les principales inégalités subsistantes entre les genres, notamment l'ampleur préoccupante de la violence sexiste, l'absence de voix féminines dans la justice climatique et les progrès limités en matière de rôle économique et de leadership des femmes. Les ateliers ont abouti à l'élaboration d'une nouvelle feuille de route visant à combler le fossé entre les objectifs politiques et leur mise en œuvre concrète sur le terrain.

# BUSINESS



## Le MloD lance le programme accrédité « Climate Governance Pathway » et formalise un partenariat avec le Gouvernement du Royaume-Uni

Le Mauritius Institute of Directors (MloD), à travers le Climate Governance Initiative Mauritius (CGI Mauritius) et en collaboration avec HSBC Mauritius, l'un de ses membres fondateurs, a lancé, le mercredi 19 novembre 2025, le programme « Climate Governance Pathway » – une initiative inédite conçue pour doter les administrateurs, dirigeants, cadres supérieurs et futurs leaders des compétences nécessaires pour intégrer la gouvernance climatique au cœur de la stratégie d'entreprise.

Accrédité par le Climate Governance Initiative, une initiative mondiale réalisée en collaboration avec le World Economic Forum, le « Climate Governance Pathway », qui relie les meilleures pratiques internationales au contexte mauricien, a été conçu à partir du Core Curriculum de la CGI et élaboré sur une année d'engagements nationaux. Ce travail s'est fait en collaboration avec le Taskforce on Access to Climate Finance du Gouvernement du Royaume-Uni (FCDO) – de la rencontre « Beyond Business as Usual: The Climate Roundtable » en décembre 2024 à un sondage national, puis à une série

de groupes de discussion avec des représentants des secteurs public et privé, ainsi que des autorités de régulation.

Dans un contexte où le changement climatique redéfinit les modèles économiques, Maurice fait face à des vulnérabilités critiques : montée du niveau de la mer, érosion côtière, intensification des tempêtes tropicales et pression sur les ressources naturelles. Conformément à sa NDC 3.0, le pays s'est engagé à réduire ses émissions de gaz à effet de serre de 40 % d'ici 2035 – un cap qui exige une gouvernance d'entreprise renforcée et des

organisations capables de piloter la transition vers une économie bas carbone et résiliente.

Lors du même événement, le MloD et le Gouvernement du Royaume-Uni, représenté par le Foreign, Commonwealth & Development Office (FCDO), ont signé un accord, avec le soutien du British High Commission, ouvrant la voie à la prochaine phase de l'initiative : l'élaboration de toolkits sectoriels et la mise en place d'une plateforme de suivi des progrès pour les organisations, afin d'améliorer la mesure, la comparabilité et la visibilité des contributions des

entreprises et institutions aux priorités nationales, notamment la NDC.

Ce lancement et cette signature interviennent alors que se tient, du 10 au 21 novembre 2025, la COP30 à Belém, où les débats se recentrent sur l'exécution crédible des engagements climatiques des pays, la transparence des progrès vers les NDC et l'accès au financement. Dans ce contexte, l'initiative portée par le CGI Mauritius amorce une réponse structurée en dotant les organisations mauriciennes du premier programme national de formation en gouvernance

# BUSINESS

climatique, conçu pour renforcer leurs capacités à intégrer les enjeux climatiques dans leur stratégie et, à terme, contribuer plus efficacement aux priorités climatiques nationales, notamment les objectifs fixés dans la NDC.

Sheila Ujoodha, CEO du MloD et Chairperson du Steering Committee de CGI Mauritius, a déclaré : « Le Climate Governance Pathway marque une étape décisive pour la place de la gouvernance d'entreprise dans l'action climatique. À travers ce cours, nous proposons désormais un référentiel commun de gouvernance climatique pour le pays : un cadre qui clarifie les responsabilités, structure les étapes clés et propose des indicateurs concrets pour aider les organisations à articuler la stratégie, la gestion des risques et le reporting de façon cohérente. L'objectif est clair : réduire l'écart entre l'intention et l'exécution, en fournissant aux dirigeants, cadres et équipes de gestion les repères nécessaires pour décider, piloter et rendre compte de manière structurée.

L'accord signé avec le FCDO du Gouvernement du Royaume-Uni marque une nouvelle étape, en posant les bases d'un appui méthodologique et d'un mécanisme de suivi commun pour améliorer la coordination et la visibilité des efforts à l'échelle nationale. Nous invitons les organisations à inscrire leurs équipes au programme et à rester engagées avec CGI Mauritius dans les prochaines phases. Nous remercions HSBC Mauritius pour son partenariat constant, ainsi que le FCDO et le UK Taskforce on Access to Climate Finance pour leur soutien dans cette nouvelle étape. »

Dhaneshwar Damry, Junior Minister aux Finances, a ajouté : « Je salue l'initiative portée par le MloD et CGI Mauritius, en partenariat avec HSBC Mauritius : le programme accrédité Climate Governance Pathway. Ce cours offre aux conseils d'administration et aux équipes de direction des repères et compétences pour relier climat, stratégie et performance, renforcer la surveillance des risques et structurer une information décisionnelle fiable.

De plus, la signature de l'accord MloD – Gouvernement du Royaume-Uni (FCDO) ouvre une phase de mise en œuvre dotant les entreprises d'outils sectoriels et d'un cadre de suivi des progrès, améliorant la qualité, la comparabilité et la visibilité des données. Ensemble, ces initiatives renforcent la discipline de mesure, donnent une lecture plus claire des trajectoires de transition et, à terme, améliorent la compétitivité du coût du capital. J'invite les organisations à mobiliser leurs équipes autour de ce programme et à intégrer des objectifs climatiques dans leurs plans d'investissement et de gestion des risques. »



Hajrah Sakuloo, CEO & Head of Banking, HSBC Mauritius, et Chairperson de l'Advisory Council de CGI Mauritius, a souligné : « La HSBC Mauritius est fière d'accompagner le MloD, à travers le CGI Mauritius, en tant que partenaire fondateur. Du point de vue des marchés, la gouvernance climatique devient un marqueur de crédibilité : elle relie stratégie, gestion des risques et information fiable, et crée les conditions d'une relation de confiance avec les investisseurs, clients et régulateurs.

Le Climate Governance Pathway apporte aux équipes dirigeantes un cadre concret de mise en pratique – des repères clairs pour organiser les responsabilités, fixer des jalons, structurer le reporting et ancrer la cohérence d'application dans la durée. En complément, l'accord porté par le FCDO ouvre une phase de déploiement qui améliorera la comparabilité et la visibilité des progrès au niveau national, facteurs clés pour l'attractivité et l'accès aux capitaux. Je remercie le MloD pour son leadership, ainsi que l'Advisory Council, le Steering Committee et l'ensemble des parties prenantes

de CGI Mauritius pour la qualité du travail réalisé et l'esprit de collaboration qui nous permettent d'avancer collectivement. »

Sophie Lawrence, Senior Technical Cooperation Advisor du Taskforce on Access to Climate Finance du Gouvernement du Royaume-Uni (FCDO), a déclaré : « Je félicite CGI Mauritius, le MloD et HSBC Mauritius pour le lancement du programme accrédité Climate Governance Pathway. Au niveau du UK Taskforce on Access to Climate Finance, nous sommes fiers d'avoir contribué aux sessions d'engagement menées cette année avec CGI Mauritius – aux côtés d'acteurs publics, privés et régulateurs – qui ont éclairé la conception de ce cours et renforcé son ancrage dans la réalité mauricienne.

L'accord formalisé aujourd'hui avec le MloD ouvre une phase de mise en œuvre assortie d'objectifs mesurables et d'échéances claires : toolkits sectoriels pour structurer des plans de transition crédibles et plateforme de suivi pour améliorer la qualité, la comparabilité et la lisibilité des données. L'objectif est clair :

produire une information utile à la décision pour les conseils, directions, régulateurs et financeurs – afin de coordonner l'action, mesurer les progrès et renforcer la transparence, en appui aux priorités nationales du pays. Nous restons pleinement engagés aux côtés de CGI Mauritius pour accélérer une mise en œuvre robuste et cohérente. »

Ensemble, le « Climate Governance Pathway » et l'accord MloD – Gouvernement du Royaume-Uni (FCDO) forment un levier complet : des compétences renforcées, des toolkits sectoriels et une plateforme de suivi lisible pour l'ensemble de l'écosystème – entreprises, institutions financières, sociétés d'État et administrations. Les organisations sont invitées à inscrire leurs conseils, directions et cadres clés au programme, et à rester engagées dans les prochaines étapes portées par l'initiative pilotée par CGI Mauritius. Objectif : transformer l'ambition en exécution mesurable et crédible, accélérer la contribution à la NDC 3.0 et renforcer l'attractivité de Maurice auprès des investisseurs – au service d'une économie plus résiliente et d'un avenir durable pour le pays.

# DEBRIEF

AUTOSUFFISANCE ALIMENTAIRE

## Agriterra prévoit une production de 90 tonnes d'oignons hybrides jaunes

Une récolte qui vient concrétiser la stratégie de diversification d'Agriterra dans le cadre d'un enjeu national : renforcer l'autosuffisance alimentaire de Maurice et réduire sa dépendance aux importations. Acteur majeur de la canne à sucre, l'entreprise mauricienne a en effet procédé à la récolte manuelle de ses oignons hybrides jaunes fin octobre.

Cette année, Agriterra prévoit une production de 90 tonnes d'oignons sur trois hectares de champs à Solitude, où des parcelles ont été temporairement converties en cultures vivrières depuis la mi-juin.

S'appuyant sur un modèle de rotation des cultures, Agriterra mise sur des oignons hybrides jaunes à haut rendement, pour une qualité supérieure à celle des variétés locales. Ainsi, la récolte est entièrement manuelle pour préserver la qualité des bulbes, ce qui nécessite environ 400 journées de travail pour 90 tonnes de récolte. Si la grande majorité des oignons hybrides jaunes est vendue aux grossistes, une partie de la récolte est destinée à l'Agricultural Marketing Board. Après la récolte, les parcelles sont replantées avec de la canne à sucre.

En alternant la canne à sucre avec des cultures vivrières, Agriterra améliore la fertilité des terres et optimise leur usage, tout en réduisant la dépendance aux importations. Dans la foulée, l'entreprise renforce également son engagement envers des pratiques agricoles responsables, porteuses de bénéfices à la fois économiques et environnementaux.



### Vallé Adventure Park : La nature est la nouvelle tendance corporate

Vallé Adventure Park, situé à Chamouny, identifie une nouvelle tendance dans le monde corporate local. Les entreprises, tous secteurs confondus, tournent le dos aux salles de réunion aseptisées pour se réapproprier les espaces naturels. Au programme : bien-être, vraie collaboration et liens humains authentiques. Selon les observations de la direction, cette tendance traduit une réalité de plus en plus évidente : la nature apporte ce que les bureaux ne peuvent pas offrir. Moins de stress, plus de créativité, des équipes qui se soudent vraiment. Des bénéfices concrets, mesurables, impossibles à reproduire entre quatre murs. Vallé Adventure Park est le témoin direct de cette tendance, avec une augmentation de plus de 40 % des réservations d'entreprises pour des activités en pleine nature en seulement un an.

Au cours de l'année écoulée, la demande pour des événements d'entreprise porteurs de sens et organisés dans des cadres naturels a considérablement augmenté. Des entreprises issues de secteurs aussi variés que l'industrie manufacturière, les services professionnels ou l'hôtellerie recherchent des lieux à la fois dynamiques et apaisants, où leurs équipes peuvent se dépasser tout en renouant des liens authentiques.



### Pluie de distinctions pour le Constance Belle Mare Plage aux World Luxury Awards 2025



Établissement emblématique de la côte Est, le Constance Belle Mare Plage s'est une nouvelle fois distingué sur la scène internationale en remportant plusieurs prix d'exception lors des World Luxury Awards 2025. D'autres adresses du groupe hôtelier réparties à travers l'océan Indien ont également brillé lors de la cérémonie, qui s'est récemment tenue à Singapour. Une performance collective remarquable, qui vient couronner l'engagement des équipes de Constance Hotels & Resorts à offrir des expériences authentiques au sein d'environnements extraordinaires.

Créés en 2006, les World Luxury Awards honorent chaque année les établissements, marques et services les plus prestigieux dans les domaines de l'hôtellerie, de la gastronomie, du bien-être et du voyage. Ces distinctions récompensent l'excellence, l'innovation et la qualité de service à travers un processus de sélection rigoureux fondé sur les votes de clients, de professionnels et d'experts de l'industrie.

Pas moins de cinq distinctions majeures ont été attribuées au Constance Belle Mare Plage lors de l'édition 2025 : Luxury Beach Resort (lauréat continental), Luxury Golf Resort (lauréat continental), Luxury Family Resort (lauréat national), ainsi que Best Wine Selection (lauréat continental) et Luxury Resort Restaurant (lauréat national) pour son restaurant Blue Penny Cellar.

# DEBRIEF

## Jeff de Bruges poursuit son aventure gourmande et chocolatée au Bagatelle Mall

Le célèbre chocolatier belge pose ses valises pleines de douceurs et de saveurs au Bagatelle Mall ! Après le succès de son premier magasin au Richmond Hill Centre à Grand-Baie en 2023, Jeff de Bruges se rapproche des chocophiles du centre de l'île. La chocolaterie dévoilera son paradis gourmand à compter du 4 décembre 2025 et, pour marquer cet événement phare, elle offrira aux 200 premiers clients du magasin une tablette de chocolat Praliné Amandes Pistaches, signée Jeff de Bruges, qui est l'une des grandes nouveautés de cette fin d'année.

« Cette ouverture marque une nouvelle étape dans l'aventure Jeff de Bruges à

Maurice. Le succès de notre première boutique à Grand-Baie a confirmé l'attachement des Mauriciens à la marque et à son univers unique. En nous installant au cœur de l'île, nous souhaitons offrir à un plus grand nombre de passionnés la possibilité de vivre pleinement l'expérience Jeff de Bruges – un monde de chocolat, d'élégance et de générosité. Pour célébrer cet événement comme il se doit, nous sommes ravis de faire découvrir aux Mauriciens une nouveauté : les 200 premiers clients repartiront avec une tablette de chocolat Praliné Amandes Pistaches », souligne Salima Mall, gérante de l'enseigne à Maurice.



## Red Bull Half Court : Les Warflip à Dubaï le 28 novembre pour placer Maurice face à 17 autres pays

La grande aventure du tournoi mondial de Red Bull Half Court attend l'équipe mauricienne Warflip les 28 et 29 novembre à Dubaï. L'esplanade du Jumeirah Emirates Towers Plaza accueillera des équipes de basket à trois de 18 pays, toutes qualifiées à l'issue des compétitions nationales de Red Bull Half Court qui ont eu lieu au cours de l'année 2025 dans chacun de ces pays.

La team Warflip de Maurice (Robette Obrian, Sébastien Babet, Kerry Laprovidence et Diano Andriantsalama) en fera partie et tentera de se qualifier lors du premier tour, le 28 novembre, pour atteindre la dernière phase qui se jouera le 29 novembre. Les billets d'avion et l'hébergement pour cette participation de l'équipe mauricienne à Dubaï sont offerts par Red Bull. Les Warflip quitteront Maurice le mardi 25 novembre afin d'être présents à Dubaï pour la préparation de la compétition, les ateliers et le tirage au sort des poules.

Parmi les pays qui se retrouveront à ce rendez-vous mondial du basket à trois les 28 et 29 novembre : les États-Unis, la Turquie, l'Afrique du Sud, l'Australie, la Norvège, les Philippines, l'Égypte, et bien sûr Maurice.

## Heritage Awali enrichit l'expérience de ses clients avec authenticité, confort, connexion et temps retrouvé

Heritage Awali Golf & Spa Resort poursuit son histoire intemporelle et évolue avec simplicité et sincérité. Face à la beauté brute de la côte sud mauricienne, le resort introduit des touches subtiles qui enrichissent l'expérience des clients : plus de confort, un service plus chaleureux et une attention portée au temps retrouvé, dans un lieu où l'on peut relâcher le rythme, se reconnecter et se sentir véritablement pris en soin.

Guidé par les six piliers d'Heritage Resorts & Golf – Tropical Art de Vivre, Reconnexion, Golf, Saveurs Insulaires, Service du Cœur et Hospitalité Engagée – ce nouveau chapitre reflète une intention simple : inspirer des moments qui ont du sens pour chaque hôte.

« Heritage Awali continue d'évoluer avec authenticité et intention. Notre approche de l'hospitalité reste attentive, ancrée dans la connexion humaine et la sincérité des échanges. Chaque amélioration exprime notre promesse de marque de manière subtile et pertinente.

Le resort demeure l'adresse tout compris d'Heritage Resorts où chaleur, culture locale et confort naturel se rencontrent pour créer des moments que nos clients emportent avec eux bien au-delà de leur séjour », déclare Raoul Maurel, Chief Operations Officer d'Heritage Resorts & Golf.



## DEBRIEF

# Constance Belle Mare Plage accueille la grande finale du Legends Tour 2025

Le MCB Mauritius Legends fait son grand retour sur le légendaire parcours du Constance Belle Mare Plage, à l'occasion de la finale du Legends Tour 2025. Du 4 au 9 décembre, les meilleurs golfeurs seniors du monde se retrouveront sur le Legend Golf Course, un parcours de 18 trous par 72 figurant parmi les plus spectaculaires de l'océan Indien, réputé pour ses défis techniques et ses panoramas à couper le souffle, dont le célèbre trou n°17 au-dessus de l'eau.

Le MCB Mauritius Legends (anciennement MCB Tour Championship) réunira les meilleurs golfeurs internationaux de plus de 50 ans, qui s'affronteront pour le titre et pour l'Ordre du Mérite. Parmi eux, l'Anglais Peter Baker, ancien joueur de la Ryder Cup et huit fois vainqueur du Legends Tour, tentera un triplé historique à Maurice après ses deux victoires consécutives de 2023 et 2024. Cette compétition internationale, alliant sport, prestige et performance, inscrit une fois de plus l'île Maurice sur la carte mondiale du golf de luxe, portée par un partenariat de plus de dix ans entre le Legends Tour, la MCB et Constance Hotels & Resorts.

Jean-Jacques Vallet, CEO de Constance Hospitality, souligne la fierté du groupe d'être une nouvelle fois partenaire de ce tournoi. « C'est un véritable privilège d'accueillir une fois de plus le Legends Tour. Notre partenariat de longue date reflète nos valeurs communes : l'excellence,

la passion et l'art de créer des expériences intemporelles. Nous avons hâte d'accueillir les joueurs et leurs invités sur le Legend Golf Course, scène de compétitions de classe mondiale, et de leur offrir un séjour inoubliable à Constance Belle Mare Plage », souligne-t-il.

Jean Michel Ng Tseung, Chief Executive Officer de MCB Group, rappelle pour sa part l'importance de cet événement pour le rayonnement de Maurice.

« Le groupe MCB est fier de s'associer, une nouvelle fois, au Legends Tour et à Constance Hotels & Resorts pour accueillir la grande finale de la saison. Depuis plus d'une décennie, le MCB Mauritius Legends s'est imposé comme bien plus qu'un tournoi de golf. Il est devenu un rendez-vous incontournable, contribuant largement à faire rayonner Maurice et l'océan Indien comme une destination de référence, aussi bien pour les passionnés de golf que pour les voyageurs en quête d'exception », souligne-t-il.



## Résultats au 30 septembre 2025 : Le Groupe SBM réalise des profits de Rs 4,8 Mds, en hausse de 19,2 %

Le groupe SBM a enregistré un bénéfice après impôts de Rs 4,8 milliards pour les neuf mois clos au 30 septembre 2025, soit une augmentation de 19,2 % par rapport à la période correspondante de l'année dernière.

Plusieurs indicateurs de performance du groupe SBM pour les neuf mois se terminant le 30 septembre 2025 sont en hausse. Ainsi, le résultat d'exploitation a augmenté de 5,8 % pour atteindre Rs 13,2 milliards durant cette période. De même, le revenu net d'intérêts a progressé de 6,4 %, soutenu par le déploiement d'actifs à rendement plus élevé, alors que les prêts et avances bruts aux clients non bancaires ont légèrement augmenté de 3,3 % pour atteindre Rs 186,7 milliards au 30 septembre 2025. Les revenus hors intérêts ont augmenté de 4,7 % au cours de la même période, principalement grâce à la hausse des revenus nets provenant des commissions et des frais, ainsi qu'au trading d'instruments à revenu fixe. D'autre part, les charges d'exploitation se sont élevées à Rs 7,7 milliards pour les neuf mois clos au 30 septembre 2025, soit un niveau relativement inchangé par rapport à la même période de l'année précédente.

## Nextep célèbre l'excellence et l'esprit d'équipe lors de sa cérémonie annuelle de remise de prix



Le groupe DLB a réuni le vendredi 15 novembre 2025, à La Grande Kaze à Solitude, près de 200 collaborateurs ainsi que ses partenaires et dirigeants, dont Olivier Lebreton, CEO du groupe, Benoît Romain, General Manager de DLB Construction Co Ltd, Arnaud d'Abbadie, Commercial Director de Know House Ltd, et John Pierrez, General Manager de Nextep, pour une

soirée de clôture d'année empreinte d'émotion et de convivialité. Au-delà des trophées remis lors de cette cérémonie, cette deuxième édition des Nextep Awards a été l'occasion de célébrer le collectif, l'engagement et la passion qui animent les équipes tout au long de l'année. Au total, sept collaborateurs ont été récompensés pour leur parcours

ainsi que pour les talents et les équipes qui se sont distingués au cours de l'année par leur créativité et leur contribution à la réussite collective. Parmi les distinctions les plus attendues figuraient les prix "Most Promising", "Most Creative and Innovative", "Outstanding Performance" et "Employee of the Year".

## Le Professeur François Vellas était en visite à Maurice du 16 au 18 novembre

L'Université du 3e Âge de Maurice a eu l'honneur d'accueillir le Professeur François Vellas, fondateur du mouvement international des Universités du 3e Âge et spécialiste mondial du vieillissement actif. Sa visite marque un moment historique pour

l'institution, célébrant douze années d'excellence dans l'éducation tout au long de la vie pour les seniors. Durant son séjour, le Professeur Vellas a rencontré les membres de l'Université du 3e Âge, échangé avec les formateurs et participé à des conférences publiques sur le

thème du vieillissement actif, de l'éducation et de la contribution des seniors à la société. Il a également présenté son dernier ouvrage « 55 ans + : La plus grande université du monde », mettant en lumière sa vision du rôle central des seniors dans la société contemporaine.

# DEBRIEF

## ONE T PROPERTIES LANCE ONE T HEAVEN

# 140 appartements de standing à Sodnac

One T Properties marque une nouvelle étape dans le paysage immobilier mauricien avec le lancement de One T Heaven, un projet résidentiel d'envergure situé à Sodnac. Pensé comme un havre de bien-être au cœur d'un environnement urbain dynamique, One T Heaven ambitionne de devenir le projet emblématique de la région, alliant design contemporain, confort, connectivité et qualité de vie.

Composé de 140 appartements répartis sur un immeuble de neuf niveaux, le développement est réalisé sous le régime de la Vente en l'État Futur d'Achèvement (VEFA) et ouvert aux acheteurs et investisseurs étrangers. Conçu par Architect Studio Ltd, en collaboration avec Limbada & Limbada Consulting Engineers (ingénierie et gestion de projet) et KYA Engineers (ingénierie MEP), One T Heaven s'inscrit dans une vision durable et innovante. Sa construction monolithique — méthode garantissant robustesse, sécurité et isolation optimales — sera menée par Tayelamay & Sons Enterprise Ltd, entreprise réputée pour ses 35 années d'expérience dans la construction à Maurice.

« Avec One T Heaven, nous souhaitons créer bien plus qu'un simple lieu de résidence : un véritable espace de vie pensé pour l'épanouissement et le bien-être de ses habitants. Chaque détail — des finitions soignées aux aménagements collectifs — a été conçu pour favoriser le confort, la sérénité et la qualité de vie. Ce projet incarne pleinement la philosophie du groupe Tayelamay, qui consiste à construire durablement, avec exigence et humanité, afin d'offrir aux familles mauriciennes un cadre où il fait bon vivre, se retrouver et grandir », souligne Naheeda Suddoo, Project Development Manager chez One T Properties.



## Les portefeuilles tokenisés Visa sont disponibles à Maurice

La tokenisation transforme les paiements numériques à Maurice, rendant les transactions plus sécurisées, fluides et accessibles. Les portefeuilles tokenisés Visa sont désormais disponibles à Maurice, permettant aux consommateurs d'utiliser leurs cartes en toute sécurité via des portefeuilles mobiles, des objets connectés et des plateformes en ligne. Le service a été officiellement lancé le 12 novembre lors d'un événement en présence du ministre délégué aux Finances, Dhaneshwar Damry, Yared Endale, Head of Visa Eastern Africa & Country Manager Ethiopia, et Christian Mbonampeka, Senior Director, Country Manager Indian Oceans & Djibouti, étaient à Maurice pour le lancement du produit.

Le processus de tokenisation était en préparation pour Maurice depuis un an avec les banques mauriciennes, et le lancement du produit intervient au moment où il est déployé localement et devient de plus en plus courant avec l'expansion des paiements numériques et mobiles. La tokenisation constitue la base de paiements numériques sûrs, fluides et innovants à Maurice. Elle permet aux consommateurs, aux commerçants et aux institutions financières de réaliser des transactions en toute confiance dans un monde de plus en plus numérique.

## AXYS nomme John Howland-Jackson en tant que Directeur non exécutif

AXYS a annoncé la nomination de John Howland-Jackson en tant que Directeur non exécutif au sein de son Conseil d'administration. Cette nomination illustre l'engagement constant d'AXYS à renforcer sa gouvernance, à mobiliser une expertise internationale de haut niveau et à soutenir une croissance durable à travers son réseau mondial en expansion.

John Howland-Jackson apporte à AXYS une carrière longue et respectée dans les services financiers et la gestion d'actifs, avec plus de trois décennies d'expérience à des postes de direction. Il a précédemment occupé les fonctions de Chief Executive Officer et Chairman d'Amova Asset Management, anciennement Nikko Asset Management, l'un des principaux gestionnaires d'actifs japonais, supervisant plus de 260 milliards USD d'actifs sous gestion à l'échelle mondiale. Au cours de sa carrière, il a également exercé des fonctions de direction au sein de Kleinwort Benson, JPMorgan, Nomura, NatWest et ING, ainsi que des mandats d'administrateur et de conseil auprès d'entités réglementées à Londres, au Moyen-Orient et en Asie.



# DEBRIEF

## Quand l'esport prend de l'ampleur à Maurice

Le Mauritius Esports Regional Summit 2025 s'est tenu les 20 et 21 novembre 2025 à l'Institut français de Maurice et au Caudan Arts Center. Cet événement est le premier de cette ampleur dans l'océan Indien et représente une opportunité unique pour Maurice de se positionner comme un hub technologique et éducatif majeur dans l'écosystème africain de l'esport. L'esport, ou sport électronique, va bien au-delà du simple jeu vidéo. Il s'agit d'une industrie mondiale en pleine explosion, créatrice d'emplois (développement, événementiel, journalisme, streaming, éducation), de compétences d'avenir (leadership, travail d'équipe, stratégie, créativité) et d'une nouvelle forme de culture numérique.

L'enjeu de ce sommet est double :

- Structuration et coopération régionale :** L'esport africain connaît une croissance rapide, mais a besoin d'une meilleure structuration institutionnelle, de coordination régionale et de reconnaissance officielle. Ce sommet vise à identifier les leviers pour construire un écosystème durable et économiquement viable en Afrique et dans l'océan Indien.
- Développement de compétences à Maurice :** Il s'agit d'intégrer l'esport comme moteur de développement des « compétences du futur » et de transformer la passion du jeu en un tremplin pour la réussite académique et professionnelle, en s'appuyant...

## Mobilité durable : Victoria Urban Terminal lance sa navette 100 % électrique et gratuite

Victoria Urban Terminal franchit un cap majeur dans son engagement pour une mobilité plus propre et plus fluide à Port-Louis. Le premier terminal multimodal du pays a lancé, en effet, la toute première navette électrique zéro émission de la ville, un service 100 % gratuit destiné aux utilisateurs du parking et aux visiteurs du terminal. Disponible du lundi au vendredi, entre 7h30 et 17h30, la navette de la marque Golden Dragon circule toutes les 30 minutes (hors pauses) et relie VUT aux points stratégiques du centre-ville. Parmi les arrêts desservis : Rogers House, la Place d'Armes, la Banque de Maurice, le bâtiment Emmanuel Anquetil, la Cour suprême de Maurice et l'hôpital Dr A.G. Jeetoo.

7h30	8h00	8h30	9h00	9h30	10h00	10h30
Break Time						
12h00	12h30	13h00	13h30	14h00	14h30	
Break Time						
15h30	16h00	16h30	17h00	17h30		

**Departing Times**  
(Monday to Friday)



## SBM Invitational Golf 2025 : Une parfaite réunion entre passion et performances



Sous le soleil éclatant du nord, entre lagons turquoise et végétation tropicale, le SBM Invitational Golf 2025 a sublimé le prestigieux parcours du Mont Choisy Le Golf en véritable scène de passion et de performance. Les 12 et 13 novembre 2025, amateurs passionnés et golfeurs chevronnés se sont affrontés lors de deux journées d'exception, marquées par un mélange parfait de compétition, de convivialité et de raffinement. Le SBM Invitational Golf 2025 a dépassé le simple cadre d'un tournoi pour devenir une expérience exclusive, où le golf s'est affirmé comme un art de vivre, dans un décor aussi spectaculaire que majestueux. Dès la première journée, Atma Nundoosing a fait sensation en s'imposant comme grand gagnant le mercredi 12 novembre avec un score net de 38 points.

## KFC Maurice remet le couvert avec la deuxième édition de Kentucky Town

Après le succès de 2023, l'événement revient dans un format itinérant : Kentucky Town part à la rencontre des Mauriciens, en s'invitant au cœur de leurs lieux de vie : là où ça bouge, où l'on se retrouve et où les saveurs se partagent. Du 21 novembre au 14 décembre, le festival fera escale au centre, au nord, à l'est et au sud de l'île. Le principe est simple : rapprocher chacune des saveurs préférées de la marque de son public, tout en créant, à chaque étape, une ambiance conviviale où l'on découvre, goûte, rit et profite entre amis ou en famille.

Chaque week-end sera animé par une programmation riche, donnant à Kentucky Town son caractère unique :

- Expériences gaming pour les amateurs de défis,
- Espaces immersifs pour plonger dans l'univers KFC,
- Zones dédiées aux enfants avec des

activités créatives et ludiques,

- Et concerts chaque samedi soir pour conclure la journée sur une note festive.

Avec cette nouvelle formule, KFC confirme sa volonté de rester proche de ceux qui font sa communauté. « Nos restaurants sont présents dans tous les coins de l'île, et cette édition devait venir directement à la rencontre des Mauriciens, dans leurs quartiers, là où ils vivent et se retrouvent », explique Nicolas Caboche, Managing Director de Pick & Eat.

L'objectif de cet événement va bien au-delà d'un simple menu, précise pour sa part Annabelle Fanchette, Head of Marketing and Communications de Pick & Eat. « Pour cette édition, nous proposerons des nouveautés et des exclusivités au menu. Mais Kentucky Town est surtout une expérience : un rendez-vous fun, gourmand et convivial, créé pour rassembler ».

## PROGRAM LA FAYA



21 & 22 NOVEMBRE  
• BAGATELLE  
10H - 22H



28 & 29 NOVEMBRE  
• FLACQ SUPER U  
CONCERT : LES ZILWA  
29 NOVEMBRE • 19H - 20H



5 & 6 DÉCEMBRE  
• GRAND BAIE LA CROISSETTE  
CONCERT : BILLYGANE  
6 DÉCEMBRE • 19H - 20H



28 & 29 NOVEMBRE  
• ROSE BELLE PLAISANCE MALL  
CONCERT : BLAKKAYO  
14 DÉCEMBRE • 19H - 20H

**b i z w e e k . m u**

**BIZWEEK**

E c o n o m y | B u s i n e s s | F i n a n c e



**Director and Editor-in-Chief : Rama Krishna (Rudy) Veeramundar**  
**Editor : Herrsha Bhoyroo | PR and Marketing Lead: Steeven Pumbien | Administration : Jacinta Bappaya**  
**Contact us: Newsroom: [bizweekmu@gmail.com](mailto:bizweekmu@gmail.com) | Marketing - [steeven.bizweek@gmail.com](mailto:steeven.bizweek@gmail.com)**  
**Address: 5<sup>th</sup> Floor. ICONEBENE -Zendö, Rue de L'institut, Ebène 72201, Mauritius**  
**Mobile / WhatsApp: 52 53 45 75**